



Акционерное общество  
«Томский электротехнический завод»  
(АО «ТЭТЗ»)

пр. Кирова, 51а, г. Томск, 634041  
Тел. (3822) 55-43-95, тел./факс (3822) 55-54-39

E-mail: [tetz@mail.tomsknet.ru](mailto:tetz@mail.tomsknet.ru)

<http://www.tetz.ru>

ИНН/КПП 7017298902/701701001

04.08.2015 № 01/И  
На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

Экспертам МИП при ТПУ  
«Институт производственных  
систем»

### РЕКОМЕНДАТЕЛЬНОЕ ПИСЬМО

Руководство ОАО «Томский электротехнический завод» выражает благодарность и признательность экспертам МИП при ТПУ «Институт производственных систем» за проведение в срок с 10.03.15 по 16.05.15 диагностики основных производственных процессов на предприятии с целью определения потенциала в росте производительности, повышения качества продукции, оптимизации издержек и повышение мотивации сотрудников.

В процессе проведения диагностики эксперты результативно применяли для работы и обучения сотрудников завода инструменты бережливого производства.

Как результат работы проектной команды были определены:

1. «Области деятельности требующие улучшения» в организации работы подразделения и рассчитаны потери фонда рабочего времени в человеко-часах и рублях.
2. Причины потерь в части производительности труда.

В процессе реализации проекта по диагностике были проведены следующие мероприятия:

1. Построение карты потока создания ценности «КАК ЕСТЬ» в основной цепочке жизненного цикла для приоритизированных номенклатурных позиций изделий.
2. Определены потери верхнего уровня (организационные) производительности труда
3. Проведена оценка деятельности подразделения по следующим критериям:
  - % выполнения плана;
  - Выработка на 1 сотрудника;
  - Количество продукции с нарушением технологического цикла;
  - Объем незавершенного производства;
  - Оптимальный фонд оплаты труда и система оплаты труда.

Результат работы экспертной команды позволил руководству предприятия определить приоритеты в дальнейшем развитии и совершенствования производственной системы, в том числе по направлениям управления персоналом и оперативного управления.

Принципы работы, привнесенные экспертной командой на предприятии, отвечают принципам современных систем управления.

Генеральный директор



Б.Я. Вологдин

