



АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

«НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ  
ПОЛУПРОВОДНИКОВЫХ ПРИБОРОВ» (АО «НИИПП»)

✉ Россия, 634034, г. Томск, ул. Красноармейская, 99а, ИНН/КПП 7017084932/701701001

☎ (382-2) 288-288 (приемная) Факс (382-2) 55-50-89

E-mail: [niipp@niipp.ru](mailto:niipp@niipp.ru) [www.niipp.ru](http://www.niipp.ru)

**ОТЗЫВ**

**о проведении работ в АО «НИИПП» в рамках «Зимней Lean-школы ТГУ 2016»**

С 2 по 12 февраля 2016 года экспертами малого инновационного предприятия Национального исследовательского Томского политехнического университета «Институт производственных систем» и Национального исследовательского Томского государственного университета было организована и проведены «Зимняя Lean-школа 2016».

АО «НИИПП» в третий раз принимал участие в мероприятии в качестве предприятия-партнера предоставив один из производственных участков в качестве площадки и определив рабочую группу из числа сотрудников для проведения проекта улучшений с применением инструментов Lean production. В рамках «Зимняя Lean-школа 2016» на базе одного из подразделений предприятия проводились совместные обучающие мероприятия и практические занятия.

Цель совместной работы на производственном участке – обучение и освоение инструментов бережливого производства, применение на практике полученных навыков и знаний. В процессе работы на производственной площадке все участники рабочих групп освоили следующие инструменты бережливого производства - «Картирование потока создания ценности» для выявления потерь, эффективная организация рабочих мест по системе «5S», применение метода «5 Почему» для определения первопричин проблем в производственном процессе и «Матрица Исикавы» для определения управляющих воздействий на причины отклонений в производственных процессах.

Сотрудниками предприятия, участниками школы совместно с командой «Института производственных систем» проводилось картирование потоков создания ценности в автоматном участке Комплекса механообработки в процессе производстве втулки ЯЮКЛ 743662.002, применяемой при производстве импульсных диодов.

Курсанты школы совместно с сотрудниками предприятия применяли инструменты анализа производственного процесса, разработали VSM диаграмму потока «КАК ЕСТЬ» и предложили варианты будущего состояния потока «КАК ДОЛЖНО БЫТЬ» - варианты по оптимизации процесса организации рабочих мест и точечные малозатратные улучшения в производственном процессе.

Руководство АО «НИИПП» заинтересовано в совместном проведении «Lean – школ» и привлечении студентов ТПУ и ТГУ к участию в школах и совместной работе с экспертами-практиками «Института производственных систем». На предприятии уже реализуется программа повышения эффективности процессов и участники Lean-школы рассматриваются как потенциальные кандидаты для приема на работу в АО «НИИПП».

Главный инженер

Зам. главного инженера

Начальник КМ

Токарев А.В.

Дохтуров В.В.

Грушковский Н.Н.